



CHU Sainte-Justine
Le centre hospitalier
universitaire mère-enfant

Pour l'amour des enfants

Université de Montréal

Pour l'amour des enfants !



Les enfants sont le trésor, la plus grande richesse de notre société. Tous en conviennent. Le Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine est privilégié de pouvoir contribuer à leur bien-être et à leur développement.

Il le fait en s'efforçant de leur prodiguer des soins parmi les meilleurs au monde. Dans plusieurs domaines, tels la cancérologie, la néonatalogie, la traumatologie, les soins intensifs, le développement de l'enfant et plusieurs autres, Sainte-Justine est une référence mondiale. La taille de cette institution et le calibre des services qu'elle dispense en font le plus grand centre mère-enfant au Canada et le deuxième en importance en Amérique du Nord (après le Texas Children's Hospital).

La contribution de Sainte-Justine consiste aussi à rechercher les meilleures solutions aux problèmes de santé des mères et des enfants et à faire évoluer les soins. Sainte-Justine, avec son important Centre de recherche, se distingue notamment par sa capacité de mettre au point des méthodes diagnostiques et des interventions moins invasives ainsi que de privilégier la recherche clinique visant à produire rapidement des bienfaits pour les patients.

Le CHU Sainte-Justine est fier de contribuer, principalement avec l'Université de Montréal, à la formation des médecins et de nombreux professionnels de la santé qui œuvreront auprès des enfants. Plus de 4000 étudiants de différents niveaux fréquentent Sainte-Justine chaque année. Nous les retrouverons par la suite dans toutes les régions du Québec.

LES
ENFANTS
SONT LE TRÉSOR,
LA PLUS
GRANDE
RICHESSE
DE NOTRE
SOCIÉTÉ.

Contribuer à la santé des mères et des enfants, c'est aussi prévenir. Pour nous, une façon de le faire est de partager nos connaissances avec les parents. C'est ce que font les Éditions de Sainte-Justine avec la Collection Parents et les Soirées Parents, qui sont des séries de conférences destinées au grand public. Nous le faisons aussi par le biais d'une foule d'activités et de projets visant des situations ou des groupes particuliers (ex. : prévention des accidents de sport, alimentation, sièges d'auto, etc.).

Enfin, cette cause extraordinaire ne serait qu'un vœu sans la participation d'une grande équipe de chercheurs, de médecins, de professionnels et d'employés de soutien engagés quotidiennement envers la cause des enfants.

Le CHU Sainte-Justine est aussi très fier de s'associer jour après jour à des dizaines d'organismes partenaires des réseaux de la santé et de l'éducation principalement qui, tout comme lui, sont prêts à faire de grandes choses... pour l'amour des enfants !

La présidente du conseil
d'administration,

MONIC HOUDE

Le directeur général,

KHIEM DAO

UN GRAND CENTRE
MÈRE-ENFANT À LA MESURE
DES MEILLEURES PRATIQUES
AU MONDE.

SAVIEZ-VOUS QUE...



Le CHU Sainte-Justine a été fondé en 1907, dans une petite maison de la rue Saint-Denis à Montréal.

Il est aujourd'hui le plus grand centre mère-enfant au Canada, que ce soit par son nombre de lits (544), son nombre d'admissions (18 000) ou son nombre de visites (260 000) dans tous les domaines. Il est l'un des quatre plus importants centres pédiatriques en Amérique, avec Dallas (737 lits), Atlanta (430 lits) et Philadelphie (430 lits).

LES PRINCIPALES ACTIVITÉS DU
CHU SAINTE-JUSTINE EN 2004-2005

HOSPITALISATIONS	17 975
CONSULTATIONS À L'URGENCE	65 315
CONSULTATIONS EN EXTERNE ET SOINS DE JOUR	185 264
NOMBRE D'ÉTUDIANTS ET STAGIAIRES REÇUS	PLUS DE 4 000

Le CHU Sainte-Justine, c'est aussi une grande capacité de partager les connaissances, non seulement entre spécialistes, mais aussi avec les premiers concernés par la santé des enfants : les parents.

Les Éditions de Sainte-Justine comptent plus de cinquante titres abordant tous les aspects de la santé des enfants. Ces livres sont distribués partout au Québec et, depuis quelques années, en Europe et dans plusieurs autres pays du monde, notamment en anglais, en espagnol, en arabe et en vietnamien.

Les ressources de Sainte-Justine sont au service des régions et d'autres réseaux. Par exemple, le programme de pédopsychiatrie a concrétisé des ententes formelles avec différentes régions du Québec dépourvues de pédopsychiatres (dont Trois-Rivières, Saint-Jérôme, Région de Lanaudière, Châteauguay et Abitibi).

Ces ententes, concernent différents volets en fonction des besoins de chaque région, le but étant, dans la mesure du possible, l'organisation locale des soins : soutien des équipes de pédopsychiatrie (présence sur place de pédopsychiatres de Sainte-Justine de façon régulière), formation des médecins omnipraticiens et des équipes par la consultation clinique et par des programmes structurés de formation adaptée. Dans ce contexte, la télépsychiatrie est surtout utilisée pour les régions très éloignées en complément à l'évaluation, au soutien clinique des équipes et au suivi des patients.

Soulignons aussi que les équipes de Sainte-Justine, tant en pédiatrie sociale qu'en pédopsychiatrie, sont très présentes et actives auprès des Centres Jeunesse qui desservent la clientèle des enfants et des adolescents en difficulté.

LES GRANDS CENTRES MÈRE-ENFANT ET
PÉDIATRIQUES EN AMÉRIQUE DU NORD

LITS
737 TEXAS CHILDREN'S HOSPITAL
544 CHU SAINTE-JUSTINE (MONTRÉAL)
430 CHILDREN'S HOSPITAL OF PHILADELPHIA
430 CHILDREN'S HEALTH OF ATLANTA
400 HOSPITAL FOR SICK CHILDREN (TORONTO)
347 CHILDREN'S HOSPITAL (BOSTON)
180 MONTREAL CHILDREN'S HOSPITAL
150 HÔPITAL POUR ENFANT DE L'EST DE L'ONTARIO (OTTAWA)
142 CHILDREN'S AND WOMEN'S HEALTH (VANCOUVER)

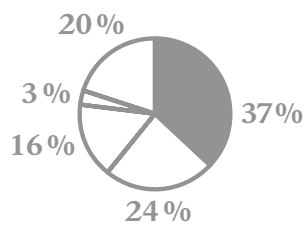
La plupart des spécialistes œuvrant à Sainte-Justine auprès des parents et des enfants sont aussi des professeurs qui forment et encadrent les futurs praticiens. Plusieurs d'entre eux sont également des chercheurs qui mettent au point des outils diagnostiques et des traitements à la fine pointe des connaissances, dans des domaines aussi variés que la cancérologie, la gastroentérologie, la génétique, la médecine fœtale, les soins intensifs, l'imagerie médicale et les autres spécialités requises en pédiatrie.

Le CHU Sainte-Justine reçoit plus de 4 000 étudiants par année. Ceux-ci proviennent des facultés de médecine et des autres sciences de la santé, ainsi que de collèges et d'écoles secondaires.

Les programmes de « fellowship » et de monitorat clinique permettent d'envoyer nos étudiants et spécialistes parfaire leurs connaissances dans les meilleures institutions au monde. Ils reviennent ensuite au Québec pour en faire profiter nos mères et nos enfants. Nos programmes de formation post-doctorale attirent aussi chaque année de nombreux spécialistes des plus grands centres mère-enfant du monde, notamment d'Europe.

Depuis 7 ans, les résidents formés à Sainte-Justine se classent premiers aux examens canadiens et parmi les meilleurs en Amérique. Voilà une bonne relève !

RÉPARTITION DES HOSPITALISATIONS
DE NIVEAU ULTRASPÉCIALISÉ (NIVEAU 3)
2004-2005



CHU SAINTE-JUSTINE 37%
MONTREAL CHILDREN'S HOSPITAL 24%
CHUQ (QUÉBEC) 16%
CHUS (SHERBROOKE) 3%
AUTRES 20%

Le CHU Sainte-Justine est aussi un vaste réseau de collaboration. Au Québec, le Réseau mère-enfant regroupe 22 centres collaborateurs qui partagent des outils de travail, évaluent leurs pratiques et améliorent leurs connaissances. À l'échelle de la francophonie, Sainte-Justine a contribué à mettre sur pied et coordonne un vaste réseau mère-enfant de la francophonie qui regroupe six pays et qui permet d'échanger les meilleures pratiques avec les plus grands centres du monde.

MERCI À NOTRE ÉQUIPE

4 121 employés
506 médecins
163 chercheurs
300 bénévoles



Le CHU Sainte-Justine dessert une clientèle provenant de toutes les régions du Québec et des autres provinces de l'est du Canada.

En effet, environ 60% de sa clientèle provient de l'extérieur de Montréal. Cette proportion est encore plus élevée pour les services ultraspecialisés pour lesquels Sainte-Justine est souvent l'ultime ressource. De plus, Sainte-Justine appuie les équipes cliniques d'un grand nombre de centres éloignés grâce à ses nombreux programmes de télé-santé.

Au CHU Sainte-Justine, nous parlons plus de 45 langues, grâce à notre banque locale d'interprètes. De plus, des interprètes professionnels accompagnent régulièrement les familles qui en ont besoin pour bien utiliser nos services.



DE GRANDES RÉALISATIONS POUR LES TOUT-PETITS

ATTENDRE UN NOUVEAU CŒUR AVEC UN CŒUR MÉCANIQUE

Le 20 octobre 2004, les parents de Richard amènent leur garçon à l'urgence du CHU Sainte-Justine, car il présente des symptômes d'essoufflement et de fatigue depuis près de trois semaines. Les médecins diagnostiquent une défaillance cardiaque terminale. Richard a besoin d'un nouveau cœur, de la taille qui convient à son jeune âge. Son cœur est déjà en phase terminale et il ne pourra être sauvé avant de recevoir son nouvel organe sans recourir à une solution de rechange. Le jeudi 11 novembre, la D^{re} Nancy Poirier, chirurgienne cardiaque, et le D^r Michel Pellerin de l'Institut de cardiologie de Montréal procèdent à l'installation d'un cœur mécanique pour Richard. L'intervention lui permet ensuite d'attendre son nouveau cœur dans les meilleures conditions possibles. Trente-huit jours plus tard, Richard deviendra le cinquantième greffé cardiaque de l'histoire du CHU Sainte-Justine, vingt ans après la première intervention de ce genre chez un enfant au Québec réalisée chez nous en 1984.

UNE NAISSANCE SPECTACULAIRE POUR BÉBÉ NATHAN GRÂCE À UNE ÉQUIPE D'UNE VINGTAINE DE SPÉCIALISTES

Bébé Nathan est né le 2 juillet 2004 sous la supervision d'une vingtaine de professionnels de la santé réunis pour réaliser une délicate intervention de médecine fœtale appelée EXIT (Extra Intrapartum Treatment) juste avant sa naissance. Cette procédure rare en médecine fœtale effectuée sous la direction de la D^{re} Sarah Bouchard, chirurgienne, a permis aux médecins d'opérer un bébé avant qu'il ne soit définitivement séparé de sa mère par la coupure du cordon ombilical. Pour Nathan, la présence d'une importante masse à la base de son cou faisait craindre le pire aux médecins qui croyaient devoir effectuer de complexes manipulations afin de réussir à l'intuber pour lui permettre de respirer. Cette spectaculaire naissance fut suivie quelques jours plus tard par une délicate intervention chirurgicale réalisée par la D^{re} Chantal Giguère, oto-rhino-laryngologiste, afin de retirer la masse au cou de l'enfant. Depuis, Nathan se porte très bien et sa famille est rassurée de constater que le retrait de cette masse n'a en rien altéré son développement.

UN DÉFIBRILLATEUR CARDIAQUE « ANGE GARDIEN » POUR LE PETIT JARED, ÂGÉ DE QUATRE MOIS

Le 5 mai 2004, les parents du petit Jared attendent patiemment pendant plusieurs heures dans la salle d'attente du bloc opératoire de Sainte-Justine. À sa sortie de la salle d'opération, la D^{re} Suzanne Vobecky, chirurgienne cardiaque, les rassure et leur dit que tout s'est très bien déroulé. Le défibrillateur cardiaque qu'elle vient d'implanter à leur fils fait bien son travail et devrait maintenant veiller sur lui jour et nuit afin d'empêcher qu'il ne meure d'un arrêt cardiaque causé une fibrillation ventriculaire (arrêt cardiaque) pouvant être provoquée par la grave malformation cardiaque que présente Jared. Pour le CHU Sainte-Justine, la réussite de cette intervention est une fierté, car c'est la première fois qu'elle est réalisée au Canada chez un patient aussi jeune que Jared. Pour l'équipe des D^{rs} Vobecky et Fournier, c'est la récompense d'un travail bien fait et le sentiment d'avoir fait ce qu'il y avait de mieux pour la santé de Jared. Pour ses parents, ça n'a pas de prix...

UN VÉRITABLE FOYER POUR JUSTIN ET HUIT DE SES AMIS

Depuis septembre 2004, Justin neuf ans, un enfant atteint à la naissance de multiples handicaps, habite le quartier Ahuntsic-Cartierville aux abords de la Rivière des Prairies. À la Maison St-Denis-Bourget, lui et sa maman ont décoré sa chambre en orange et ont installé des cadres avec des photos de sa famille. L'horaire n'a pas changé, il part toujours pour l'école à 7h le matin. Toutefois, à son retour, Justin profite de la chaleur de son nouveau foyer dans la salle familiale de la maison. Lorsqu'il fait beau, il peut même jouer dehors et utiliser la balançoire adaptée. Cette nouvelle manière de vivre, plus près d'une vraie vie de famille, est maintenant possible pour Justin et huit autres résidents de la maison grâce à un partenariat unique entre le CHU Sainte-Justine et la Fondation IntégrACTION du Québec, organisme privé qui travaille auprès des personnes handicapées depuis plusieurs années.

SVETLANA ACCOUCHERA BIENTÔT...

Svetlana, d'origine russe, est enceinte de trente-cinq semaines, elle accouchera bientôt. À toutes les visites qu'elle a dû faire en gynécologie pendant son suivi de grossesse, elle était accompagnée de son conjoint et d'Élisabeth. Cette dernière ne fait pas partie de la famille, mais presque... car depuis que Svetlana est suivie à Sainte-Justine, Élisabeth, une employée de l'hôpital, lui sert d'interprète. En 2004-2005, Sainte-Justine a fait appel à plus de 500 reprises aux interprètes de la banque régionale et à de nombreuses autres reprises à sa propre banque d'interprètes. Élisabeth est l'une de ces indispensables personnes qui travaillent main dans la main avec les professionnels de la santé afin de s'assurer que les parents de nos patients comprennent bien les diagnostics, les explications et les conseils qu'ils reçoivent. Pour Svetlana ainsi que les parents de Kendianey, Alexei et Maria cela fait toute la différence!

GRANDIR EN SANTÉ

Faire encore plus pour LES MÈRES ET LES ENFANTS

Sainte-Justine prépare déjà les soins de l'avenir pour la prochaine génération. En effet, un vaste projet est déjà en marche afin de doter Sainte-Justine d'installations modernes lui permettant d'offrir les meilleurs soins et de perpétuer sa tradition d'excellence.

Le projet *Grandir en santé* permettra :

D'ajouter un nouveau pavillon (le pavillon Lucie et André Chagnon) au Centre de cancérologie Charles-Bruneau;

De doter Sainte-Justine d'un pavillon de soins ultra-spécialisés, ultramoderne et à la fine pointe des technologies;

De construire un Centre de recherche mère-enfant de calibre international;

De mettre en place un véritable Centre du savoir permettant d'offrir une formation médicale et aux professionnels de haut niveau, ainsi qu'une formation continue et des activités de formation au grand public.



MERCI AU PUBLIC ET AUX ORGANISMES DONT LES CONTRIBUTIONS À CE PROJET D'ENVERGURE S'ÉLEVENT À 125 MILLIONS DE DOLLARS.

ÉTATS FINANCIERS COMPARATIFS 2003-2004 VS 2004-2005* FONDS D'EXPLOITATION

	2003-2004		2004-2005	
	ACTIVITÉS PRINCIPALES	AUTRES ACTIVITÉS	ACTIVITÉS PRINCIPALES	AUTRES ACTIVITÉS
REVENUS				
Financement de l'Agence ⁽¹⁾	192 752 107		196 559 582	
Contributions des usagers	4 218 112		4 195 400	
Ventes de services	2 461 766		2 589 235	
Subventions fédérales et autres organismes de recherche		21 454 965		23 145 026
Financement de la RAMQ (Résidents et internes)		4 035 592		4 202 442
Enseignement (U. de Montréal)	1 455 555		1 426 675	
Services d'aides techniques	3 350 986		3 271 587	
Aides à la communication	665 032		1 427 369	
Autres revenus	4 494 835	433 779	5 888 967	525 340
Total des revenus	203 926 820	31 395 909	209 233 184	33 998 439
DÉPENSES				
Salaires	114 033 437	14 700 509	112 504 487	16 359 763
Avantages sociaux	48 218 336	4 137 252	48 915 997	4 531 262
Autres dépenses	51 023 996	13 054 678	53 776 823	13 329 101
Total des dépenses	213 275 769	31 892 439	215 197 307	34 220 126
Excédent (déficit) de l'exercice	(9 348 949) ⁽²⁾	(496 530)	(5 964 123) ⁽²⁾	(221 687)

* Incluent toutes les données relatives au Centre de réadaptation Marie Enfant.
(1) Agence de développement de réseaux locaux de services de santé et de services sociaux de Montréal-Centre.
(2) Respect de la cible budgétaire autorisée.

FONDS D'EXPLOITATION 2004-2005* DÉPENSES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉS

SECTEUR	DÉPENSES	%
Services diagnostiques et thérapeutiques	73 043 172 \$	34%
Soins infirmiers	50 725 383	23%
Réadaptation	16 828 386	8%
Services ambulatoires	14 323 632	6,6%
Soins spécialisés à domicile	2 012 689	1%
Enseignement (soutien)	2 217 274	1%
Services de soutien	10 628 379	5%
Services administratifs	14 800 030	7%
Services techniques	29 718 796	14%
Dépenses non-réparties	899 566	0,4%
Total	215 197 307 \$	100%

FONDS D'IMMOBILISATIONS 2004-2005* REVENUS PAR SOURCE DE FINANCEMENT

	2004-2005	%
Agence ⁽¹⁾	7 789 043	57%
Fondations	4 443 621	32%
Recherche	1 106 920	8%
Autres sources	385 677	3%
Total	13 725 261	100%

SOMMAIRE DES ACTIVITÉS* 2004-2005

	2004-2005
Admissions	17 975
Jours d'hospitalisation	119 305
Courte durée	105 205
Longue durée	7 059
Réadaptation	7 041
Soins de jour - traitements	28 502
Réadaptation	
Heures de prestation de services	174 114
Nombre d'usagers	5 552
Bloc opératoire	
Usagers	9 285
% chirurgie d'un jour	54,8%
Accouchements	2 852
Visites à l'urgence	65 315
Consultations externes	186 321

