

## Compte rendu

1<sup>ière</sup> Séance extraordinaire - Conseil d'administration d'établissement du CHU Sainte-Justine

Mercredi, 20 mai 2026

16h30 à 17h30

Virtuel (Teams)

### Membres présents

Louise Champoux-Paillé, présidente  
Angèle St-Jacque, vice-présidente  
Isabelle Demers, PDG et secrétaire  
Madeleine Barbeau, représentante du personnel  
Marie-Eve Berardino, membre avec compétences en gouvernance, performance et gestion de la qualité et éthique  
Delphine Brodeur, membre désignée  
Caroline Chantal, représentante des établissements territoriaux  
Elias Kallas, membre indépendant  
Dre Valérie Lamarre, représentante des personnes qui exercent leurs activités professionnelles au sein de l'établissement  
Anne Lyrette, représentante du personnel  
Mirabel Paquette, membre indépendante  
Annie Pelletier, membre désignée  
Véronique Pelletier, membre indépendante  
Diane Chênevert, membre indépendante  
Mirabel Paquette, membre indépendante  
Sophie-Anne Gaudet, membre indépendant

### Membres absents

Daniel Jutras, représentant du milieu de l'enseignement et de la recherche  
Dr Patrick Cossette, représentant du milieu de l'enseignement et de la recherche  
Lucie Dufresne, directrice des communications et des affaires publiques (invitée permanente)  
Dr. Jacques Michaud, directeur de la recherche

### Membres invités

Geneviève Parisien, présidente-directrice générale adjointe (invitée permanente)  
Anne-Julie Ouellet, directrice générale adjointe (invitée permanente)  
Alexianne Bergeron, adjointe à la présidente-directrice générale (invitée permanente)  
Gina Costanzo, Directrice de l'enseignement et de l'innovation pédagogiques (invitée permanente)  
Stéphane Daraïche, Directeur des services techniques hôteliers et développement durable (invité permanent)  
Daniel Tougas, Directeur des ressources financières et de la logistique (invité permanent)  
Sophie Verdon, Directrice Clinico-Administrative Optilab (invitée permanente)  
Geneviève Mercier, directrice qualité, évaluation, performance et éthique (invitée permanente)

Dre Emmanuelle Lemyre, directrice médicale OPTILAB (invitée permanente)  
Lyne Ouellette, Directrice des services multidisciplinaires, de la santé mentale et de la réadaptation (invitée permanente)  
Dr Marc Girard, Directeur médical et des services professionnels (invité permanent)  
René-Claude Bernier, directeur des ressources humaines (invité permanent)  
Valérie Pelletier, directrice des soins infirmiers (invitée permanente)

**Personne du public**

Aucun invité du public

**Rédaction**

Andréja Michaud -Reeves, spécialiste en procédés administratifs

| Sujets                                                            | Discussions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Suivi / Prise de décision |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1. Ouverture de la séance                                         | La séance extraordinaire débute à 16h32.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           |
| 2. Adoption de l'ordre du jour                                    | <b>2.1 Adoption de l'ordre du jour de la séance extraordinaire du 20 mai 2026</b><br>L'ordre du jour est adopté tel que présenté.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |
| 3. Affaires corporatives et affaires courantes de l'établissement | <b>3.1 Allocation budgétaire 2026-2027</b><br>Le sujet est présenté par Daniel Tougas, directeur des ressources financières et de la logistique (se référer aux documents disponibles dans le Teams).<br><br>Les trois (3) axes de la nouvelle méthode d'allocation budgétaire sont présentés, soit la performance 2.0, le modèle patients-soins-valeur (PSV) et les allocations spécifiques (avec ou sans optimisation). À la lumière des premières analyses réalisées, la nouvelle méthodologie budgétaire ne semble pas favoriser les établissements à petit volume comme le nôtre, les spécificités pédiatriques et la mission d'enseignement.<br><br>L'allocation budgétaire pour l'année 2026-2027 s'élève à 540 M \$ (dont 14 M \$ non récurrent) et le réel de la dernière année financière s'élevait à 552 M \$. Un déficit potentiel de 12 M \$ est donc à prévoir pour la prochaine année financière. Le contexte financier est fragile, ce qui renforce l'importance d'une responsabilité partagée entre l'ensemble des directions pour atteindre les cibles budgétaires.<br><br>Un budget à l'équilibre devra être déposé au siège social de Santé Québec le 28 mai prochain. La répartition du budget relève de la gouvernance de chacun des établissements. |                           |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | <p>Les membres du CAÉ échangent sur les éléments suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En règle générale, les établissements qui ne parviennent pas à l'équilibre budgétaire ne font pas l'objet de pénalités financières. L'accent est plutôt mis sur la reddition de comptes et un accompagnement personnalisé.</li> <li>• Aucun budget supplémentaire ne sera octroyé en cours d'année par le siège social de Santé Québec.</li> <li>• Plusieurs préoccupations sont émises quant à la capacité du modèle à refléter adéquatement les réalités du CHU Sainte-Justine, notamment au niveau de la clientèle pédiatrique spécialisée, le rayonnement provincial et les missions académiques.</li> <li>• Des limites sont soulevées quant à la capacité d'optimisation de certains secteurs hautement spécialisés.</li> <li>• L'absence de marge de contingence pour absorber des coûts imprévus constitue un enjeu.</li> <li>• Des interrogations sont formulées quant à l'équité des comparaisons inter établissements et à la répartition des ressources entre les régions.</li> <li>• L'établissement poursuit la mise en œuvre de ses mécanismes de contrôle interne, dont le moratoire sur certains affichages de postes et la tenue de suivi budgétaire régulier.</li> <li>• Différentes avenues sont explorées pour générer des revenus additionnels, notamment par les analyses de laboratoire.</li> <li>• Des discussions sont amorcées quant au renforcement des collaborations avec les partenaires universitaires afin de mieux refléter les missions académiques.</li> <li>• Des préoccupations sont émises quant à l'impact des compressions budgétaires sur la qualité des soins et services offerts aux patients.</li> </ul> <p>Il est proposé de créer un comité ad hoc sur l'allocation budgétaire pour analyser les effets du nouveau modèle sur la qualité et la sécurité des soins, appuyer la réflexion stratégique et formuler, au besoin, des recommandations. Un appel d'intérêt sera lancé auprès des membres du conseil d'administration d'établissement.</p> | <p><b>Tous les membres du CAÉ</b><br/>Les membres intéressés à siéger au comité ad hoc sur l'allocation budgétaire sont invités à transmettre leur intérêt par courriel à Alexianne Bergeron.</p> |
| <b>4. Levée de la séance</b> | La séance extraordinaire se termine à 18h10.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                   |

La présidente,



Louise Champoux-Paillé

La secrétaire et présidente-directrice générale,



Isabelle Demers