



Célébrer le passé... préparer l'avenir

Rapport annuel 2006-2007



CHU Sainte-Justine
Le centre hospitalier
universitaire mère-enfant

Pour l'amour des enfants



NOTRE MISSION

Améliorer la santé des enfants, des adolescents et des mères du Québec en collaboration avec nos partenaires du système de santé et ceux des milieux de l'enseignement et de la recherche.

Le CHU Sainte-Justine entend assumer pleinement chacun des mandats découlant de sa mission universitaire :

- soins spécialisés et ultraspecialisés;
- recherche fondamentale et clinique en santé de la mère et de l'enfant;
- enseignement auprès des futurs professionnels de la santé et des intervenants du réseau;
- promotion de la santé;
- évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé.

De son côté, le Centre de réadaptation Marie Enfant a pour mission d'offrir des services d'adaptation, de réadaptation et d'intégration sociale aux enfants et aux adolescents présentant une déficience physique.

Sainte-Justine en bref

Sainte-Justine, c'est plus de 4 133 employés, 501 médecins, 1 300 infirmiers et infirmières, 950 professionnels, 172 chercheurs, 300 bénévoles et plus de 3 000 étudiants dans les disciplines de la santé.

C'est également 489 lits, dont 40 au Centre de réadaptation Marie Enfant, plus de 3 400 naissances, 18 749 patients hospitalisés par année, une cinquantaine de cliniques externes qui accueillent annuellement près de 200 000 patients ainsi que 60 561 consultations à l'urgence.



CHU Sainte-Justine
Le centre hospitalier
universitaire mère-enfant

Pour l'amour des enfants



NOS VALEURS

Pour accomplir sa mission, le CHU Sainte-Justine fait appel à l'engagement de nombreuses personnes œuvrant dans de multiples domaines d'activité et provenant d'une grande diversité de disciplines, de formations et d'horizons sociaux. Cette multiplicité d'acteurs trouve son unité d'action par l'adhésion à un ensemble de valeurs qui expriment l'idéal de l'institution et constituent la base de sa personnalité.

Le bien-être de l'enfant, de la mère et de la famille

Nous avons la conviction que ce que nous faisons est pertinent et utile pour les enfants et pour les mères que nous accueillons. La recherche de leur bien-être est une de nos responsabilités et devient la manifestation du grand respect que nous avons pour celles et ceux qui sont notre raison d'être.

Le respect

Le respect apparaît comme le fondement de rapports sociaux harmonieux. Il doit se refléter dans les actions, les attitudes, les paroles et les comportements de tous les intervenants, qu'il s'agisse des employés, des médecins, des cadres, des fournisseurs, des bénévoles ou des partenaires, non seulement à l'égard de la clientèle, mais aussi entre eux.

L'engagement

L'engagement fait référence à la responsabilité que chacun se reconnaît de contribuer activement à l'atteinte de la mission et des orientations du CHU Sainte-Justine en développant ses compétences et en mettant son talent au profit de l'organisation. Celle-ci, pour sa part, saura reconnaître cet engagement et l'esprit d'initiative des personnes significatives à cet égard.

Le travail en équipe

La mission même du CHU Sainte-Justine exige de considérer comme une valeur le travail en équipe assidu et efficace. Cette valeur se réalise alors que chacun prend la responsabilité de contribuer à l'équipe et, en retour, y est reconnu comme membre à part entière.

Le partage du savoir

La mission de centre universitaire confiée au CHU Sainte-Justine exige que ses médecins et son personnel s'investissent dans le développement et le partage de nouveaux savoirs avec les professionnels de la santé, actuels et futurs, et avec leurs partenaires.

Une gouvernance saine et éclairée

En tant qu'établissement public, le CHU Sainte-Justine reconnaît qu'il est de sa responsabilité de se comporter comme une organisation efficace, efficiente, équitable et transparente.



1907 • 2007

Sainte-Justine
100 ans



100 ans
à faire grandir la vie.



BOMBARDIER

CHU Sainte-Justine



MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR
GÉNÉRAL

Mme Monic Houde, présidente du Conseil d'administration
et M. Khiem Dao, directeur général du CHU Sainte-Justine

CÉLÉBRER LE PASSÉ... PRÉPARER L'AVENIR

L'année 2006-2007 marque deux tournants importants dans l'histoire du CHU Sainte-Justine :

- la construction du deuxième pavillon du Centre de cancérologie Charles-Bruneau qui représente la première étape de ce vaste projet de modernisation du CHU Sainte-Justine, Grandir en santé;
- l'année du Centenaire, dont les festivités ont mobilisé toute la communauté animée par la volonté de célébrer non seulement les réalisations des cent dernières années, mais aussi le CHU Sainte-Justine d'aujourd'hui, un établissement hospitalier universitaire de réputation internationale qui contribue à la santé des mères et des enfants du Québec.

Si ces célébrations du Centenaire nous ont permis de nous pencher avec fierté sur nos accomplissements passés, elles ont aussi été l'occasion de réfléchir sur l'avenir. C'est ainsi que nous avons établi trois priorités qui nous guideront au cours des prochaines années:

- Développer et mettre en œuvre une vision clinique adaptée à l'environnement des années 2000.
- Participer de façon optimale au continuum de soins et de services pour les enfants et les mères en travaillant en réseau avec les centres de santé et de services sociaux, le réseau de réadaptation, le RUIS de l'Université de Montréal et les autres réseaux universitaires du Québec.
- Développer l'excellence en tant que centre mère-enfant de niveau international principalement par la définition et la mise en place d'axes d'excellence.

Nous tenons à remercier le personnel, les médecins, les gestionnaires, les chercheurs et les bénévoles, pour le travail remarquable accompli cette année. Tous ont fait preuve d'un engagement indéfectible envers la cause des enfants et des mères.

Nos remerciements aussi à tous nos donateurs, à la Fondation de l'Hôpital Sainte-Justine ainsi qu'à nos partenaires dont le Gouvernement du Québec, le Ministère de la Santé et des Services sociaux ainsi que l'Université de Montréal, sans lesquels nous n'aurions pu mener à bien tant de projets.

C'est grâce à vous tous et à l'appui de la population, que nous nous engageons dans l'avenir avec confiance et que notre établissement est fier de compter, après 100 ans d'existence, parmi les centres mère-enfant les plus réputés du monde.



La présidente du Conseil d'administration
Monic Houde



Le directeur général
Khiem Dao





NOS RÉALISATIONS	6
La recherche	6
L'enseignement	10
La promotion de la santé	14
L'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé	15
Les soins	16
NOS PARTENAIRES	20
NOS DONATEURS	24
NOS GRANDS PROJETS : D'HIER À DEMAIN	28
BRAVO À NOS LAURÉATS!	32
MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE L'ÉQUIPE DE DIRECTION	35
RAPPORTS FINANCIERS ANNUELS	36

NOS RÉALISATIONS

LA RECHERCHE... PRÉPARER LA MÉDECINE DU FUTUR

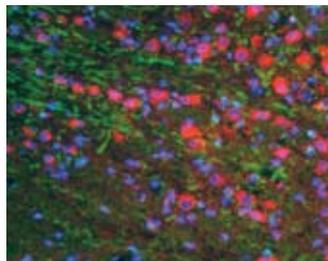
Un comité formé d'experts mondiaux a évalué le Centre de recherche du CHU Sainte-Justine et s'est dit impressionné par la qualité des travaux qui lui ont été présentés. Le comité a émis un ensemble de recommandations sur lesquelles le centre pourra s'appuyer pour définir ses orientations stratégiques.

À la tête du Centre de recherche depuis janvier 2006, le Dr Guy A. Rouleau dirige également les activités du Centre d'excellence en neuromique de l'Université de Montréal et le Réseau de médecine génétique appliquée du Fonds de la recherche en santé du Québec. Il est titulaire de la Chaire de recherche du Canada en génétique du système nerveux.

DES DÉCOUVERTES PROMETTEUSES...

Une nouvelle forme d'ataxie

Les travaux menés par l'équipe du Dr Guy A. Rouleau ont conduit à la découverte d'une nouvelle forme d'ataxie appelée ataxie récessive de la Beauce, dont la cause réside dans les mutations du gène SYNE1. Ce n'est pas la première fois que le directeur du Centre de recherche s'illustre par ses découvertes. Au cours des dernières années, le Dr Rouleau a ainsi identifié les gènes de la neurofibromatose de type 2, ainsi que deux gènes responsables de la sclérose latérale amyotrophique et une dizaine de gènes causant des maladies héréditaires, dont certaines sont particulières au Québec.



Protéine correspondant au gène SYNE1

Une molécule anticancéreuse



Dr Alain Chemtob, néonatalogiste et chercheur

L'équipe du Dr Sylvain Chemtob, néonatalogiste et chercheur au CHU Sainte-Justine, a réussi à développer une molécule qui se révèle être une avenue très prometteuse dans le développement d'un traitement pharmacologique en oncologie, particulièrement pour le cancer du foie. Présentement, l'intervention prescrite pour ce genre de cancer consiste en une ablation des lésions cancéreuses allant jusqu'à la transplantation hépatique. Cette découverte ouvre également de nouvelles voies dans le traitement d'autres formes de cancer.

Financement d'une étude sur les prédispositions à l'autisme et à la schizophrénie

Un financement de 17 millions de dollars, provenant en majeure partie de Génome Québec et de Génome Canada, a été attribué à une équipe de recherche dirigée conjointement par le Dr Guy A. Rouleau et par le Dr Pierre Drapeau de l'Université de Montréal. Cette subvention financera une étude de grande ampleur sur les prédispositions à l'autisme et à la schizophrénie.

Nos réalisations

LA RECHERCHE... PRÉPARER LA MÉDECINE DU FUTUR



Alexei Pshezhetsky, chercheur, service de génétique médicale

Le gène responsable du syndrome Sanfilippo de type C

L'équipe de recherche, dirigée par le Dr Alexey Pshezhetsky, a identifié un gène déficient à l'origine d'un trouble neurologique appelé syndrome Sanfilippo de type C ou mucopolysaccharidose de type III C. Cette maladie, qui apparaît habituellement dans les premières années de vie, est à l'origine d'une neurodégénérescence progressive entraînant divers troubles : hyperactivité, retard mental, perte de l'ouïe, troubles du sommeil et du langage, problèmes oculaires, osseux et viscéraux, etc.

La mécanobiologie, une discipline qui innove

Le Centre de recherche du CHU Sainte-Justine a inauguré un laboratoire de mécanobiologie pédiatrique au sein duquel les travaux seront effectués dans un cadre multidisciplinaire par des chercheurs du CHU Sainte-Justine, de l'École Polytechnique de Montréal, de l'Université de Montréal et d'autres universités canadiennes. Le programme de recherche, élaboré par l'équipe de la Dre Isabelle Villemure, vise à déterminer les mécanismes qui régissent la réponse cellulaire du tissu osseux en croissance à son environnement mécanique.

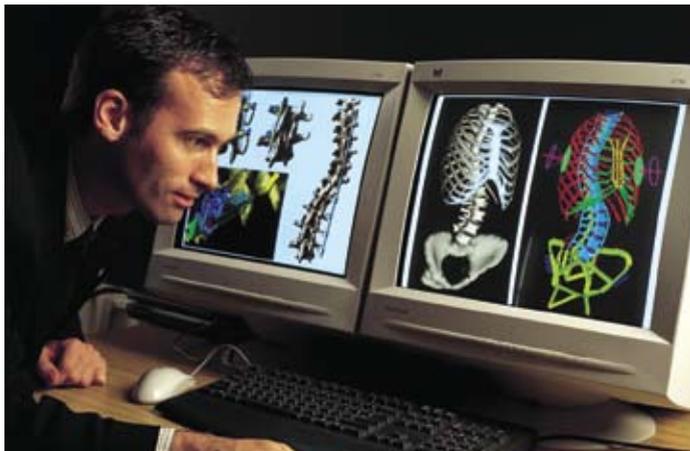
Nos réalisations

LA RECHERCHE... PRÉPARER LA MÉDECINE DU FUTUR

Une chaire de recherche industrielle révolutionne la pratique orthopédique

La Chaire de recherche industrielle CRSNG/Medtronic en biomécanique de la colonne vertébrale a été inaugurée en mars 2007, dans le cadre du Symposium sur la scoliose. Son titulaire, Carl-Éric Aubin, travaille en collaboration avec le Dr Hubert Labelle, chef de l'équipe thématique musculo-squelettique et sciences du mouvement. Salle d'opération virtuelle, simulation préopératoire de la chirurgie, technologies d'analyse et de simulation en trois dimensions de la colonne vertébrale, micro-implants, simulateur de corset, voilà

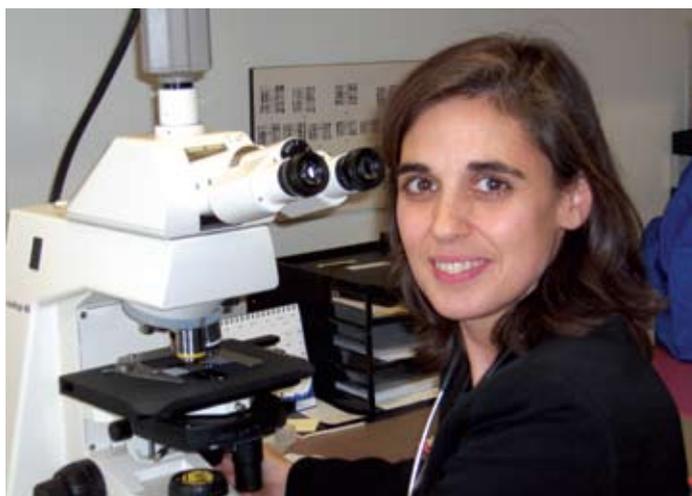
ce qui contribue à révolutionner la chirurgie orthopédique dans le domaine des déformations musculosquelettiques et permet de réduire le caractère invasif des traitements tout en améliorant la qualité de vie des patients.



Carl-Éric Aubin, ingénieur, PhD, chercheur au Centre de recherche du CHU Sainte-Justine et à l'École Polytechnique de Montréal

Rôle-clé de Sainte-Justine dans un partenariat pancanadien

Ce projet multicentrique regroupant treize centres de recherche, vise à évaluer de nouvelles techniques cytogénétiques utilisées pour l'examen de cas de malformations fœtales ou d'enfants présentant un retard mental dont la cause est inconnue.



Dre Emmanuelle Lemyre, généticienne et chercheuse

NOS RÉALISATIONS

L'ENSEIGNEMENT... FORMER POUR ASSURER LA RELÈVE

Le CHU Sainte-Justine est un des principaux centres de formation en pédiatrie et en gynécologie-obstétrique au Canada, avec un taux de succès qui le place premier pour les résultats obtenus par ses étudiants.

Dr Jean Turgeon, pédiatre, professeur agrégé de clinique au département de pédiatrie, accompagné des résidents Dr Julie Bailon, Dr Véronique Dorval, Dr Jonathan Lachapelle.

Nos réalisations

L'ENSEIGNEMENT... FORMER POUR ASSURER LA RELÈVE

Des étudiants toujours plus nombreux

Au cours de l'année 2006-2007, Sainte-Justine a accueilli 3 920 stagiaires, dont 57 % de niveau universitaire et 43 % de niveau collégial.

Les stages à Sainte-Justine	
→ Résidence	577
→ Monitorat clinique (« fellows »)	97
→ Externat	349
→ Sciences de la santé (universitaire)	1 120
→ Secondaire et collégial	1 777
<hr/>	
TOTAL	3 920

Un imposant corps professoral

La mission d'enseignement du CHU Sainte-Justine est assurée par une équipe professorale, médicale et professionnelle de cinq cent quatre-vingts personnes, soutenues dans leurs fonctions par un ensemble de services : le secrétariat académique, le service des bibliothèques (CISE), le service des activités d'apprentissage continu, le service de l'audiovisuel et les Éditions Sainte-Justine.

Notre principal partenaire : l'Université de Montréal

Notre mission d'enseignement se réalise grâce à un partenariat étroit entre la Faculté de médecine et les autres facultés et écoles de l'Université de Montréal.

Le CHU Sainte-Justine, par la voix de son directeur de l'enseignement, a présidé la table des directeurs de l'enseignement du RUIS de l'Université de Montréal. Parmi les réalisations, notons la création d'un consortium des bibliothèques en sciences de la santé des centres hospitaliers affiliés et de l'Université de Montréal, l'élaboration d'une politique uniforme dans la gestion des plaintes des usagers envers les stagiaires des différentes disciplines médicales ainsi qu'une définition des besoins en ressources matérielles pédagogiques.

Par ailleurs, le CHU Sainte-Justine a collaboré en 2006-2007 à une entente qui lie l'Université de Montréal aux universités de la Tunisie, dans le cadre d'un programme d'échange bilatéral pour les professionnels de la santé et les résidents en pédiatrie.

Nos réalisations

L'ENSEIGNEMENT... FORMER POUR ASSURER LA RELÈVE

Un programme scientifique chargé

Dynamique et au service des étudiants, le service des activités d'apprentissage continu a participé à l'organisation de 20 colloques et symposiums et a organisé cinq formations en réanimation pédiatrique (PALS).

L'année 2006-2007 a également été marquée par l'élaboration d'un ambitieux programme scientifique développé dans le cadre du Centenaire, comprenant 105 conférences, colloques et activités de formation avec des conférenciers venus des quatre coins du monde.

Développement du Réseau de formation en pédiatrie sociale du Québec

Soutenu par la Fondation Lucie et André Chagnon, ce réseau vise à former les futurs médecins à une approche communautaire et à les sensibiliser aux déterminants socio-économiques et culturels.

Vingt boursiers pourront poursuivre leur formation

Grâce au soutien de la Fondation de l'Hôpital Sainte-Justine, qui a versé 500 000 \$, la direction de l'enseignement a pu octroyer vingt bourses à des étudiants étrangers et à de futures recrues pour leur permettre de poursuivre leurs études.

Création du Fonds Nussia et André Aisenstadt en pédagogie médicale pédiatrique

Ce fonds, d'une valeur de 250 000 \$, permettra l'élaboration d'outils pédagogiques novateurs et le développement de la recherche dans le domaine de la pédagogie médicale pédiatrique.



Dre Valérie Marchand lors d'une séance d'enseignement à des résidents.

Nos réalisations

L'ENSEIGNEMENT... FORMER POUR ASSURER LA RELÈVE

Des visiteurs de marque

En septembre 2006, Sainte-Justine a reçu la visite des dirigeants du Nanjing Children's Hospital de Chine. Selon une entente entre les deux établissements, Sainte-Justine accueillera des stagiaires et des « fellows » dans divers domaines cliniques, dont la cardiologie, l'hémato-oncologie et éventuellement la réadaptation. Des échanges auront aussi lieu en recherche. Inversement, des spécialistes de Sainte-Justine se rendront à Nanjing pour offrir des services spécialisés et participer à des projets de développement.

Nous avons également accueilli une délégation de la Faculté de médecine de l'Université de Jiao Tong de Shanghai. « La collaboration avec cette faculté figure parmi les trois priorités de la Faculté de médecine de l'Université de Montréal en relations internationales », affirme la Dre Christine Colin, vice-doyenne à la Faculté de médecine de l'Université de Montréal.



Dr Fang Ruping, président du Nanjing Children's Hospital, Dr Wang, néphrologue et directeur. Dr Fan Li, responsable du laboratoire de biologie moléculaire au centre de recherche, Dr Hairong, chercheure associée à l'équipe du Dr William Fraser, M. Khiem Dao, directeur général, Dr Lucie Poitras, directeur des services professionnels, M. Raymond Roberge, directeur de la planification et des communications.

LA PROMOTION DE LA SANTÉ ...

UNE PRIORITÉ BIEN ÉTABLIE

Au cours de la dernière année, des progrès importants ont été enregistrés au chapitre de la promotion de la santé.

Désireux d'affirmer l'importance de sa mission de promotion de la santé, le CHU Sainte-Justine a décidé de constituer une direction de la promotion de la santé. Il a également poursuivi ses travaux avec la Fondation Lucie et André Chagnon et la Fondation de l'Hôpital Sainte-Justine, dans le but de créer conjointement un centre d'excellence en promotion de la santé à l'été 2007. Enfin, la promotion de la santé a été identifiée comme l'un des six axes d'excellence pour lesquels Sainte-Justine entend développer, au cours des prochaines années, un leadership international.

Prévenir le syndrome du bébé secoué

Bien avant la création formelle de la direction de la promotion de la santé, des activités de prévention et de promotion de la santé se réalisaient déjà dans plusieurs secteurs de l'organisation. Le projet de prévention du syndrome du bébé secoué et de la violence infligée aux jeunes enfants, développé par le programme de soins pédiatriques spécialisés en collaboration avec le Centre de santé et de services sociaux du Sud de Lanaudière en est un exemple. L'objectif de ce projet est de sensibiliser et de soutenir les nouveaux parents et de former les professionnels du réseau. Des essais cliniques ont été réalisés dans les trois centres participants et une recherche évaluative a été effectuée. Les résultats obtenus ont été concluants et pourraient conduire à l'implantation plus

large d'un « Programme postnatal de prévention du syndrome du bébé secoué », une intervention de promotion de la santé et de prévention primaire auprès des parents dont le bébé est né à l'hôpital.



Alexandra, accompagnée du Dr Jean-Yves Frappier, de Lyne Déziel, gestionnaire du programme Pédiatrie, et de Sylvie Fortin, infirmière et responsable de projet.

L'ÉVALUATION DES TECHNOLOGIES ET DES MODES D'INTERVENTION EN SANTÉ

PRENDRE DES DÉCISIONS ÉCLAIRÉES

L'Unité d'évaluation des technologies de la santé (UETMIS) du CHU Sainte-Justine a pour mission de soutenir la prise de décision par une information de qualité, fondée sur des preuves scientifiques ou des données probantes générées par des évaluations de terrain.

Au cours de la dernière année, l'UETMIS a entrepris des recherches sur le mode d'action des stimulateurs du nerf vague chez l'enfant, afin de vérifier si leur utilisation diminuait le nombre de crises et d'évaluer leur impact sur les coûts des soins de santé. Sachant que le Québec est la seule province qui rembourse l'implantation du stimulateur, mais qu'elle ne le fait que pour un nombre de patients restreint, cette étude pourrait avoir un retentissement important sur l'accès aux soins pour la population québécoise.

À la demande des anesthésistes, l'UETMIS a également évalué l'appareil d'échographie pour bloc neurologique et a recommandé son utilisation. Cet appareil permet de localiser les structures anatomiques, vaisseaux, nerfs et tissus mous, ce qui facilite l'installation de cathéters et réduit les risques de complications reliées à ce type de procédures.

D'autres études portant sur les critères de choix de certaines technologies ont débuté en 2006-2007 et se poursuivront au cours de la prochaine année.



Andrée Lafleur, infirmière aux soins intensifs, Sébastien Parisien-Roy, ingénieur GBM UETMIS, Dr Jacques Lacroix, intensiviste et chercheur, responsable médical UETMIS, Johanne Samson, coordonnatrice de l'UETMIS, Dr Philippe Jovet, intensiviste et chercheur, Dre Isabelle Amyot, directrice adjointe à la direction des services professionnels.

NOS RÉALISATIONS



LES SOINS... RÉPONDRE AUX NORMES DE QUALITÉ LES PLUS ÉLEVÉES

L'humanisation des soins et le bien-être des patients et de leur famille sont une préoccupation constante au CHU Sainte-Justine.

L'organisation du travail a été revue dans plusieurs secteurs, afin d'utiliser de façon optimale les compétences des infirmières et d'améliorer les soins, dans un contexte de pénurie de main d'œuvre.

Julie Paquette, infirmière et Gabriel Tremblay.

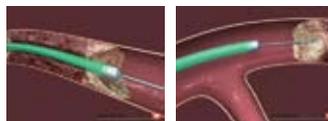
Nos réalisations

LES SOINS... RÉPONDRE AUX NORMES DE QUALITÉ LES PLUS ÉLEVÉES

Deux premières en cathétérisme cardiaque pédiatrique

Grâce à l'expertise combinée des équipes du CHU Sainte-Justine et de l'Institut de Cardiologie de Montréal (ICM), deux premières ont été réalisées.

→ **Utilisation de la technologie du CROSSER.** Réalisée à l'Institut de Cardiologie de Montréal en juin 2006 par les cardiologues interventionnistes Réda Ibrahim, de l'ICM, et Nagib Dahdah, de Sainte-Justine, cette intervention a permis à une jeune fille de 11 ans souffrant d'une obstruction complète d'une artère du cœur, de voir son espérance de vie augmenter considérablement. Marie-Jeanne est la première enfant au monde à avoir bénéficié du CROSSER, un nouvel appareil qui se fraye un chemin dans l'artère pour la désobstruer sans qu'un guide soit préalablement inséré.



Le CROSSER, nouvelle technologie servant au traitement des artères coronaires complètement obstruées.

→ **Implantation de valves pulmonaires en hémodynamie.** Une première implantation de tuteur endovasculaire (stent) a été réalisée chez un patient souffrant de malformations cardiaques. Effectuée en laboratoire d'hémodynamie, cette intervention est beaucoup moins invasive que la chirurgie cardiaque traditionnelle. Elle permet donc de diminuer les risques de l'opération et de raccourcir le temps d'hospitalisation et de récupération des patients.

Des télésoins à domicile pour la clientèle atteinte de fibrose kystique

Afin d'améliorer le suivi médical et la qualité de vie de ses patients atteints de fibrose kystique et de leur famille, le CHU Sainte-Justine a mis en place un projet novateur de télésoins à domicile. Grâce aux technologies de télécommunication, les patients, leurs familles et les équipes soignantes peuvent demeurer en contact étroit et continu. Une alternative intéressante à l'hospitalisation.

Le Centre du diagnostic prénatal : une expertise de pointe

Guichet unique pour les consultations prénatales en génétique, médecine fœtale, imagerie médicale et chirurgie, le centre de diagnostic prénatal a continué à innover en 2006-2007.

Grâce à l'acquisition d'un fœtoscope, le traitement du syndrome transfuseur-transfusé chez les grossesses gémellaires est maintenant disponible au Québec. Auparavant, il fallait se rendre à Toronto ou à Vancouver pour pouvoir en bénéficier. L'imagerie fœtale par résonance magnétique s'est perfectionnée et un protocole d'évaluation des anomalies digestives a été instauré. De nouvelles technologies en cytogénétique moléculaire sont maintenant utilisées. Le nombre de biopsies de villosités chorales a augmenté de 50 %, en raison de l'accès accru au dépistage anténatal du premier trimestre. Enfin, un protocole interdisciplinaire de soins palliatifs néonataux a été mis en place afin de répondre aux besoins des parents d'enfants atteints de pathologies sévères.

Nos réalisations

LES SOINS... RÉPONDRE AUX NORMES DE QUALITÉ LES PLUS ÉLEVÉES

Sainte-Justine, seul centre pédiatrique canadien accrédité pour la greffe de cellules hématoïétiques

Le programme de greffe de cellules hématoïétiques a reçu en octobre 2006 une accréditation de trois ans suite à une visite d'inspection de la Foundation for the Accreditation of Cellular Therapy. Regroupant des experts internationaux, cet organisme a pour mission de promouvoir une pratique clinique et de laboratoire de qualité dans le domaine de la greffe de cellules hématoïétiques, par la mise en place de standards d'excellence reconnus internationalement.

Une nouvelle stratégie de transfusion pour les enfants hospitalisés aux soins intensifs

The New England Journal of Medicine a publié un article présentant les résultats d'un essai clinique randomisé multicentrique portant sur les stratégies de transfusion des enfants hospitalisés aux soins intensifs pédiatriques. Pilotée par le Dr Jacques Lacroix, intensiviste et chercheur au CHU Sainte-Justine, cette étude visait à améliorer les soins en évitant les transfusions inutiles. Ses résultats permettent d'anticiper des modifications importantes des pratiques transfusionnelles.

L'angiorésonance : une avancée majeure

Sainte-Justine a inauguré une toute nouvelle salle d'imagerie équipée d'un appareil d'angiographie et d'une résonance magnétique. L'utilisation de ces deux technologies combinées constitue une avancée majeure dans le diagnostic et le traitement des patients souffrant d'anomalies vasculaires complexes. La nouvelle salle, dite d'angiorésonance, est la seule du genre au Canada qui soit dédiée exclusivement à des patients pédiatriques.



Nathalie Audy, conseillère en soins infirmiers et Annie Lacroix, cadre conseil en sciences infirmières en néonatalogie.

Démarrage enthousiaste du comité de développement des soins en néonatalogie

Le comité vise l'évolution des pratiques en soins infirmiers pour mieux soutenir le développement global du nouveau-né malade et du grand prématuré. Une première journée de formation, où étaient conviés nos partenaires du réseau de la santé, a eu lieu le 30 novembre dernier. Cette journée était animée par une clinicienne experte venue des États-Unis, madame Linda Lutes.

Inventivité et interdisciplinarité : une orthèse faciale bien pensée

Constatant que les patients qui reçoivent une ventilation non invasive souffrent de problèmes cutanés ou osseux, une physiothérapeute et une inhalothérapeute ont conçu avec leurs collègues orthésistes, une orthèse faciale permettant d'éviter les points de pression sur le visage.



Michèle Tremblay, orthésiste, Claudette Blackburn, inhalothérapeute, Lucie Farmer, physiothérapeute

Nos réalisations

LES SOINS... RÉPONDRE AUX NORMES DE QUALITÉ LES PLUS ÉLEVÉES



Dr Hubert Labelle, MD, FRCS(c), chef du service d'orthopédie et chef de l'équipe thématique maladies musculosquelettiques et sciences du mouvement au Centre de recherche CHU Sainte-Justine

Un leadership affirmé dans six axes d'excellence

Un processus réfléchi et rigoureux a été entrepris avec des médecins et des chercheurs de notre établissement afin d'identifier six axes d'excellence dans lesquels Sainte-Justine entend exercer un leadership international, tant au plan des soins que de l'enseignement et de la recherche.

Ces six axes sont :

- ↪ la périnatalité;
- ↪ le neurodéveloppement;
- ↪ l'hémato-onco-immunologie;
- ↪ les sciences cardiaques,
- ↪ les maladies musculosquelettiques et les sciences du mouvement;
- ↪ la promotion de la santé.

Un plan d'affaires est en cours d'élaboration pour chacun de ces axes.

NOS PARTENAIRES

A group of five young children are sitting around a white table, engaged in a drawing activity. They are using various colored markers and scissors on large sheets of paper. The children are dressed in casual clothing, including red, blue, and light blue shirts. The background is a plain, light-colored wall.

Le CHU Sainte-Justine entend poursuivre et développer ses liens avec ses partenaires
Le travail en réseau est l'une de nos principales priorités.

COLLABORER POUR MIEUX SERVIR LE PATIENT

Soins à domicile : un transfert en douceur

Les soins à domicile étant dorénavant placés sous la responsabilité des CSSS, l'équipe du CHU Sainte-Justine s'est assurée que le transfert de la clientèle se ferait dans les meilleures conditions. Elle a ainsi formé le personnel des CSSS, auquel elle a fourni des cahiers d'enseignement pour la clientèle et les procédures des différentes techniques de soins. Des visites conjointes à domicile ont également été organisées et un système de garde a été mis en place pour répondre aux interrogations des intervenants des CSSS. Plus de 900 patients ont été référés au cours de l'année.

Une expertise complémentaire en pédiatrie sociale

Le Centre d'expertise en agression sexuelle Marie-Vincent et le CHU Sainte-Justine ont signé une entente qui assure la complémentarité et la continuité des services, le partage d'expertise, la formation de stagiaires et la conduite de projets de recherche communs.

La cardiologie pédiatrique accessible dans les régions

Cette année, l'Hôpital de Saint-Hyacinthe s'est ajouté à la liste des 14 centres hospitaliers ou de réadaptation, à travers la province, où se rendent régulièrement les cardiologues du CHU Sainte-Justine. Un total de 4 754 consultations ont ainsi été effectuées en 2006-2007, contribuant à améliorer l'accessibilité, pour les familles habitant hors de Montréal, à des services spécialisés en cardiologie pédiatrique et à favoriser le transfert de connaissances aux intervenants des régions.



Sonia Riley, physiothérapeute, avec Agathe au cours d'une séance de réadaptation.

La santé mentale se réorganise

Conscients des enjeux importants découlant du plan ministériel sur la réorganisation des services en santé mentale, l'équipe de psychiatres et de professionnels des services ambulatoires du CHU Sainte-Justine a défini les indications de référence en 2^e et 3^e lignes et a analysé ses pratiques cliniques. De nouvelles modalités thérapeutiques sont nées de cette réflexion et de nouvelles cliniques spécialisées ont été mises en place. En outre, de nombreuses formations ont été données aux professionnels et aux médecins de première ligne ainsi qu'aux autres partenaires du réseau, dont le Centre jeunesse de Montréal.

LES ÉTABLISSEMENTS DE RÉADAPTATION : UN RÉSEAU TISSÉ SERRÉ

Des consortiums pédiatriques en neurotraumatologie

Le CHU Sainte-Justine et le Centre de réadaptation Marie Enfant (CRME) ont été choisis comme membres du consortium interrégional de l'Ouest du Québec ainsi que du consortium régional de Montréal, pour la clientèle pédiatrique ayant subi un traumatisme craniocérébral modéré ou sévère. L'objectif de ces consortiums est d'optimiser la récupération, le retour dans le milieu familial et le plein épanouissement des habiletés sociales de cette clientèle.

Harmoniser les services de réadaptation à Montréal

Offre de services, territoires de desserte, critères d'admissibilité aux programmes, continuité des services, autant de thèmes qui ont fait l'objet de discussions et d'ententes entre le CRME et ses partenaires des centres de réadaptation en déficience physique (CRDP) et des centres de réadaptation en déficience intellectuelle de Montréal. De façon plus particulière, les ententes avec les CRDP permettront aux clientèles présentant un trouble de communication, un bégaiement,



Salle « Le passe-temps » au CRME

un trouble du traitement auditif ou une déficience motrice d'avoir accès à des services de qualité tout en étant desservis en fonction de leur lieu de résidence.

L'expertise accessible à distance

Dans le cadre du Programme ministériel des aides techniques à la communication, le CRME a contribué activement au développement de la téléréadaptation au Québec. Ce service permet aux centres de réadaptation en déficience physique d'avoir accès à distance à une expertise de pointe et facilite le transfert des connaissances.

La réadaptation en région

Afin de permettre à la clientèle habitant hors de Montréal d'accéder à des services spécialisés de réadaptation à proximité de son lieu de résidence, le CRME a conclu des ententes avec : le Centre de réadaptation Le Bouclier (clientèle des Laurentides et de Lanaudière); le Centre de réadaptation Normand-Laramée (Laval); le Centre de réadaptation Le Florès (Laurentides) et le Centre de réadaptation Les Filandières (Lanaudière) pour la clientèle présentant une déficience intellectuelle. Ces centres ont développé des services de réadaptation, tels que la physiothérapie, l'ergothérapie ou l'orthophonie, pour des enfants jusqu'alors suivis par le CRME.

Nos partenaires

LE RÉSEAU MÈRE-ENFANT, AU SERVICE DE LA POPULATION QUÉBÉCOISE

Le Réseau mère-enfant (RME) est un partenariat entre plusieurs établissements de santé québécois ayant pour objectif d'améliorer l'accessibilité, la qualité et la continuité des soins et des services offerts à la clientèle mère-enfant et à sa famille. Plus de 2 000 mères et enfants sont ainsi hospitalisés chaque année, après avoir été référés par un médecin de la région de Montréal, de la périphérie ou de l'extérieur de la province.



Julie Morin,
infirmière-réseau



Johanne Lavallée,
infirmière-réseau



Marie-Pier Beauchamp,
infirmière-réseau



Valérie Lebel,
infirmière-réseau



Valérie Demers,
infirmière-réseau



Christine Lafleur,
infirmière-réseau

Au cours de l'année, le CHU Sainte-Justine s'est doté d'une équipe d'infirmières-réseau en poste 24 heures par jour, sept jours par semaine. Cette équipe assure le suivi auprès des médecins référents dans les 24 heures suivant l'hospitalisation de l'un de leurs patients et gère les demandes et les refus de transfert en néonatalogie, obstétrique, urgence et soins intensifs.

Des visioconférences, 27 médicales et 12 interdisciplinaires, ont été organisées pour les membres du Réseau mère-enfant. Ces conférences ont aussi été offertes aux membres du Réseau mère-enfant de la Francophonie.

LE RÉSEAU MÈRE-ENFANT DE LA FRANCOPHONIE : UNE RICHESSE POUR TOUS LES MEMBRES

Créé à Montréal, le Réseau mère-enfant de la Francophonie (RMEF) regroupe des centres hospitaliers universitaires spécialisés en obstétrique et en pédiatrie. Il a pour mission de soutenir le développement de meilleures pratiques en matière de soins et de gestion. Au cours de l'année, le RMEF a accueilli quatre nouveaux établissements de France, du Liban, de Madagascar et du Cameroun, portant ainsi à 14 le nombre de membres.

Les échanges d'expertise se sont poursuivis entre les membres du réseau en 2006-2007 :

- Des délégations de l'Hôpital Robert Debré, des Hospices civils de Lyon et de l'Hôpital Universitaire Reine Fabiola, nous ont rendu visite et deux gestionnaires de notre établissement ont visité à leur tour l'Hôpital Robert Debré et les Hospices civils de Lyon.
- Des projets de recherche impliquant plusieurs membres du Réseau sont en cours, notamment une collaboration franco-québécoise portant sur la mise en place des soins pharmaceutiques dans un service de pédiatrie générale

NOS DONATEURS LES PILIERS DE NOTRE DÉVELOPPEMENT



AGIR POUR L'AMOUR DES ENFANTS



Nos donateurs

LES PILIERS DE NOTRE DÉVELOPPEMENT

LA FONDATION DE L'HÔPITAL SAINTE-JUSTINE

Grâce au soutien sans faille de nos donateurs et des partenaires et amis de la Fondation, l'exercice 2006-2007 a été une grande année, riche en nouvelles expériences et en succès de taille.

Les résultats financiers de la Fondation ont connu une croissance exceptionnelle avec des revenus bruts de près de 27 millions, une augmentation de 31 % par rapport à l'année précédente et un ratio de dépenses sur revenus nets de 8,5 %, ce qui est largement en-dessous des normes philanthropiques habituelles.



**FONDATION
DE L'HÔPITAL
SAINTE-JUSTINE**

Pour l'amour des enfants

De grandes signatures

Cette année, la 19^e édition du Tournoi de golf Cachou a dépassé le demi-million de fonds récoltés, rapportant 560 000 \$ tandis que le radiothon « Unis pour les enfants » Corus Québec, qui rassemblait pour la première fois six stations du groupe Corus autour de Sainte-Justine, a permis d'amasser plus de 600 000 \$.

Dans le cadre du premier Mois des câlins, 24 000 bracelets ont été mis en vente au coût de 5 \$ l'unité dans les pharmacies PJC Jean Coutu, au profit de notre Fondation. Cette activité visait à sensibiliser les parents sur l'importance d'exprimer leur attachement, un facteur déterminant dans le développement de l'enfant.

De grands donateurs

En 2006-2007, les dons provenant de nos grands donateurs ont largement progressé. Parmi eux, la Fondation des Gouverneurs de l'espoir a rendu possible la création du Centre d'excellence en soins palliatifs et suivi à long terme des patients atteints de maladies graves qui permettra à nos petits patients d'avoir une meilleure qualité de vie, jusqu'au bout.

Un soutien indéfectible du grand public

Le grand public, lui aussi, doit être remercié. Ses dons représentent environ 30 % des revenus bruts de la Fondation. Ils sont en partie consécutifs aux 11 campagnes de publipostage, aux 230 activités-bénéfices externes, au Téléthon Opération Enfant Soleil et au Téléthon des étoiles de la Fondation pour la recherche sur les maladies infantiles.

Représentant des milliers de donateurs, la participation d'Opération Enfant Soleil a contribué à l'agrandissement du pavillon de cancérologie Charles-Bruneau, tandis que celle de la Fondation pour la recherche sur les maladies infantiles a permis d'attribuer 29 bourses à de jeunes chercheurs du Centre de recherche.



Nos donateurs

LES PILIERS DE NOTRE DÉVELOPPEMENT

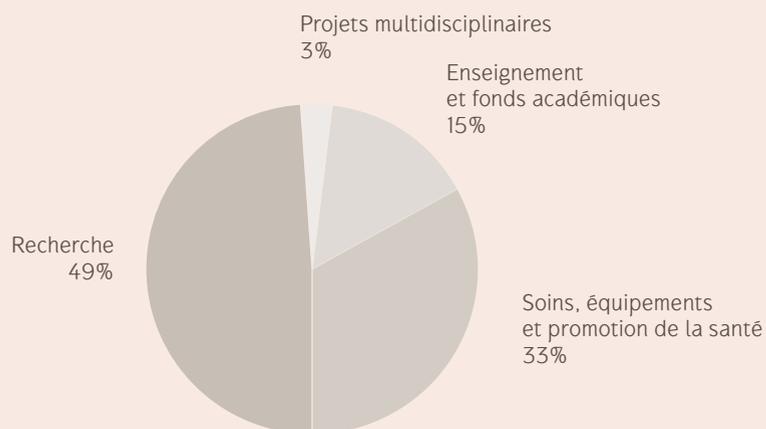
Un conseil d'administration aux grandes idées

L'engagement des membres du conseil d'administration de la Fondation se renouvelle d'année en année et leurs initiatives sont nombreuses.

La journée Trading Day pour les enfants de Sainte-Justine, où un pourcentage des transactions boursières nous était remis, a permis de récolter 200 000 \$.

Quant au Cercle des jeunes leaders, il a organisé avec brio, début février, la première édition du Triathlon d'hiver. Quarante-cinq équipes ont concouru et un montant de 126 000 \$ a été récolté à cette occasion. Puis, en mars, le Bal du Cercle des jeunes leaders a recueilli plus de 100 000 \$. La relève philanthropique est décidément bien assurée!

Répartition des fonds annuels alloués au CHU Sainte-Justine 2006-2007



AUTRES DONATEURS IMPORTANTS

La Fondation Marie Enfant se consacre essentiellement au mieux-être des enfants handicapés physiques en phase de réadaptation en favorisant l'amélioration de la qualité des soins et des services offerts au Centre de réadaptation Marie Enfant. Pour ce faire, elle soutient financièrement des projets de recherche, le développement technologique et l'acquisition d'équipements spécialisés.

Trois événements ont été organisés au cours de l'année : la soirée-bénéfice, le tournoi de golf et la soirée dégustation d'huîtres. Ces événements ont remporté beaucoup de succès et ont rapporté 127 000 \$. Par ailleurs, la fidélité et le dynamisme des membres du Comité des employés du CRME, qui organise chaque année plusieurs activités au profit de la Fondation, ont permis de récolter plus de 10 000 \$.

La Fondation Centre de cancérologie Charles-Bruneau a versé, en 2006-2007, la somme de 2 106 617 \$. Cette somme a été consacrée à la construction du 2^e pavillon du Centre de cancérologie Charles-Bruneau (75 %), à un programme de fellowship (7 %), à un programme de recherche sur l'angiogénèse tumorale (10 %), à la banque de sang de cordon (6 %) et à un programme de thérapie par les arts (2 %).

NOS GRANDS PROJETS : D'HIER À DEMAIN



DEUX GRANDS PROJETS ONT MARQUÉ L'ANNÉE 2006-2007 :

- Le Centenaire du CHU Sainte-Justine
- La construction du deuxième pavillon du Centre de cancérologie Charles-Bruneau, soit la première phase du projet Grandir en santé.

Nos grands projets :
d'hier à demain

CÉLÉBRER FIÈREMENT CENT ANS D'ENGAGEMENT

L'année 2007 marque le centenaire de Sainte-Justine. Qui aurait pu prédire, en 1907, que la modeste clinique créée par Justine Lacoste-Beaubien, qui recevait ses premiers enfants dans des conditions extrêmement précaires, serait devenue, cent ans plus tard, l'un des centres mère-enfant les plus reconnus au monde?

Une organisation de longue haleine pour un programme bien rempli

Un événement de cette envergure nécessite une importante préparation. Depuis 2004 et particulièrement au cours de l'année passée, une équipe de travail constituée pour l'occasion et présidée par monsieur Michel Pauzé, membre du Conseil d'administration depuis 1995, a travaillé d'arrache-pied à élaborer un remarquable programme d'activités et de festivités.

Placées sous le thème « Cent ans à faire grandir la vie », les célébrations du centenaire ont reçu leur coup d'envoi le 17 janvier 2007, simultanément à l'hôtel de ville de Montréal et dans le hall d'entrée de l'hôpital. Les activités entourant le centenaire se sont poursuivies tout au cours de l'année : plusieurs concerts, des expositions, une pièce de théâtre, des activités portes ouvertes; un documentaire télévisé, deux livres sur l'histoire de Sainte-Justine ainsi qu'un impressionnant programme scientifique.

Des commanditaires généreux

Outre la Fondation de l'Hôpital Sainte-Justine, étroitement associée à l'organisation de l'événement, quatre grands commanditaires ont apporté leur soutien, soit Alcan, Bell Canada, BMO Groupe Financier et Bombardier. Hydro-Québec a de son côté été choisi comme présentateur du programme scientifique. Par ailleurs, Sainte-Justine a bénéficié gratuitement, au Québec, d'une visibilité média sans précédent, dépassant les trois millions de dollars. Nous tenons à remercier chaleureusement tous nos commanditaires.



Lancement du Centenaire du CHU Sainte-Justine en janvier 2007 avec des enfants et quelques artistes dont Sylvie Bernier, Josée Lavigneur, Annie Brocoli, Philippe Fehmiu, Jean-Marie Lapointe, Louis-Georges Girard et Anne Létourneau.

Nos grands projets :
d'hier à demain

GRANDIR EN SANTÉ : BÂTIR POUR LE 21^E SIÈCLE

« Grandir en santé » est un vaste projet de modernisation du CHU Sainte-Justine qui a pour but de doter l'hôpital des infrastructures nécessaires pour continuer à offrir aux futures générations de femmes et d'enfants, des soins parmi les meilleurs au monde, dans un environnement à la fois chaleureux et à la fine pointe de la technologie.



Maquette représentant le futur Centre de cancérologie Charles-Bruneau.

Une première phase : l'agrandissement du Centre de cancérologie Charles-Bruneau

Le projet Grandir en santé a démarré en mars 2006, avec le début de la construction du deuxième pavillon du Centre de cancérologie Charles-Bruneau.

Le Centre de cancérologie Charles-Bruneau est le seul établissement du genre dans toute la province et sa réputation est internationale. Il est le centre désigné pour les greffes de moelle osseuse pédiatriques au Québec.

D'une superficie de plus de 4 000 m², le projet vise à regrouper des aires de soins ambulatoires et de services à la clientèle, des unités d'hospitalisation, des locaux administratifs et des installations d'enseignement et de recherche clinique. Les patients bénéficieront de 14 lits supplémentaires, soit 32 lits dans l'unité d'hospitalisation et 12 lits dédiés aux patients greffés. Les aires destinées aux soins en ambulatoire doubleront de superficie.

Tout au long des travaux, d'importantes mesures de prévention des infections ont été mises en place afin de garantir à la clientèle un environnement sécuritaire.

Nos grands projets :
d'hier à demain



Première pelletée de terre, M. Pierre Bruneau, Mme Lucie Chagnon, Gabriel Rivard, M. André Chagnon

Un nouveau scénario d'implantation

Le plan directeur immobilier a obtenu les approbations nécessaires en juin 2006 et les programmes fonctionnels et techniques (PFT) pour la modernisation des unités spécialisées et du centre académique ont été déposés en janvier 2007.

En février 2007, une équipe formée de médecins, d'architectes, d'ingénieurs, de gestionnaires, de conseillers cliniques et de spécialistes en construction, a procédé à l'analyse de la valeur du projet en se basant sur des critères de fonctionnalité, faisabilité, coûts, impacts sur les installations existantes, prévention des infections et échéance de réalisation. Le 31 mars 2007, un nouveau scénario d'implantation et un PFT révisé ont été déposés pour analyse auprès de différentes instances du Ministère.

Grandir en santé en audiences publiques

Les 19 février et 12 mars 2007, le projet a été présenté en audiences publiques. Les participants ont souligné la qualité des études réalisées par le CHU Sainte-Justine et se sont généralement montrés favorables au projet. Les habitants du quartier ont particulièrement apprécié l'augmentation de la végétation dans les aménagements paysagers du site et la préservation des liens fonctionnels avec le quartier. Ils ont toutefois fait part de leurs inquiétudes quant à l'impact du projet sur l'ensoleillement des propriétés avoisinantes, la circulation et le stationnement... Ces éléments seront pris en considération dans la suite du projet.

BRAVO À NOS LAURÉATS!



Sylvie Beaulieu

Dre Marie Gauthier

Dr Pierre Gaudreault

Hélène Lévesque

Daniel Guindon

Sylvie Dion



Dr Jacques Lacroix

Sylvie Lebrun

Martine Dumaresq

Nathalie Piché

Dre Cheri Deal

Dr Ronald Guérin



Johanne Charron

Marcelle Vachon

Dre Geneviève Côté

Guylaine Morin

Valérie Samson

Programme de reconnaissance 2006-2007

CETTE ANNÉE ENCORE, LES ÉQUIPES DE
SAINTE-JUSTINE SE SONT DISTINGUÉES
PAR LA QUALITÉ DE LEUR TRAVAIL.

Merci ! C'est grâce à la compétence et au dévouement de ses équipes, que le
CHU Sainte-Justine est devenu le plus grand centre mère-enfant au Canada et le
deuxième en Amérique du Nord.

Bravo à nos lauréats!

Programme de reconnaissance 2006-2007

Le Programme de reconnaissance du CHU Sainte-Justine vise à reconnaître et à remercier les membres du personnel qui se sont particulièrement distingués par leur carrière exceptionnelle ou encore par leurs réalisations au cours de la dernière année. Comme chaque année, la cuvée 2006 a été remarquable.

Le mentorat au féminin : prix May-Cohen

La **Dre Louise Caouette-Laberge**, chirurgienne plasticienne au CHU Sainte-Justine, spécialisée dans la chirurgie de reconstruction chez les enfants, s'est vue remettre par l'Association médicale canadienne (AMC) le prix May-Cohen pour ses qualités et ses compétences exceptionnelles en mentorat. « J'ai la chance de faire une carrière que j'adore et qui me permet de participer à la formation des chirurgiens de demain. Enseigner ne se résume pas à transmettre des connaissances, c'est plutôt développer chez les autres l'enthousiasme et le plaisir d'apprendre. » affirme la Dre Laberge.



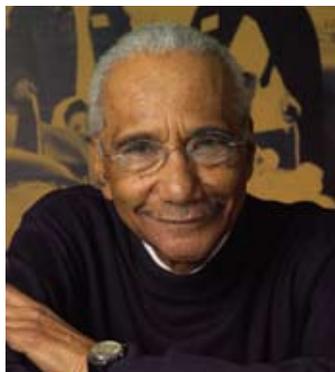
Dre Louise Caouette Laberge, chirurgienne plasticienne au CHU Sainte-Justine

Plus que star : académiciens!

En 2005, le gouvernement fédéral créait l'Académie canadienne des sciences de la santé sur le modèle des académies française, britannique et américaine, regroupant dix-huit professeurs et chercheurs de l'Université de Montréal, dont les docteurs **Claude C. Roy** et **Richard Tremblay** de notre institution.

Au cours de l'année 2006-2007, l'Académie a accueilli en son sein le **Dr Sylvain Chemtob**, clinicien et chercheur dans l'axe des pathologies fœto-maternelles, le **Dr José Menezes**, responsable du programme de recherche du laboratoire d'immuno-virologie, ainsi que le **Dr Guy A. Rouleau**, directeur du Centre de recherche de Sainte-Justine.

Rappelons que les académiciens sont élus au terme d'un processus d'évaluation rigoureux qui leur confère le statut de sommité parmi les chercheurs en santé du Canada.



Dr Jean-Claude Fourn, cardiologue, directeur de l'Unité de cardiologie foetale et chercheur

Trois distinctions majeures

La qualité des travaux du **Dr Jean-Claude Fourn**, directeur de l'unité de cardiologie fœtale, lui a récemment valu trois distinctions majeures : le Ian Donald Medal Award, la plus haute distinction de l'International Society of Ultrasound in Obstetrics and Gynecology; le Distinguished Teacher Award, prix d'excellence de la Société canadienne de cardiologie qui lui a été attribué pour ses activités d'enseignement en médecine cardiovasculaire; une médaille de distinction remise par le comité des réunions scientifiques du CHU Sainte-Justine.

Bravo à nos lauréats!

Prix Henry-Friesen

Le Collège royal des médecins et chirurgiens du Canada et la Société canadienne de recherches cliniques a attribué le prix Henry-Friesen au **Dr Guy A. Rouleau**, directeur du Centre de recherche du CHU Sainte-Justine, à titre de scientifique émérite canadien, reconnaissant ainsi son leadership en recherche biomédicale à l'échelle locale, pancanadienne et internationale.

Prix d'excellence de la Fondation de la recherche sur les maladies infantiles

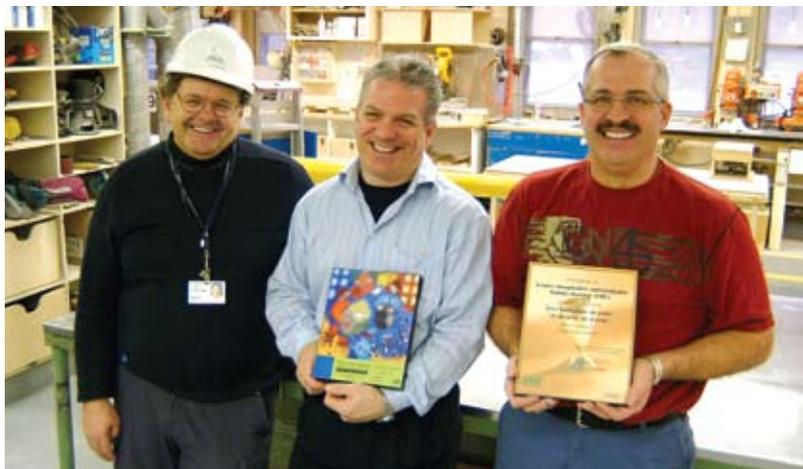
- Le **Dr Florian Sennlaub**, associé à l'équipe du Dr Sylvain Chemtob, s'est vu décerner le Prix d'excellence dans la catégorie « Chercheur postdoctoral » pour ses travaux de recherche identifiant les mécanismes du gaz carbonique dans la dégénérescence vasculaire associée à la rétinopathie du prématuré et au diabète.
- Le **Dr Jean-Marc Mac-Thiong**, qui fait partie de l'équipe du Dr Hubert Labelle, s'est mérité le prix d'excellence « Étudiant » pour ses recherches qui ont contribué à l'amélioration de la compréhension des troubles liés à la posture chez l'enfant et l'adolescent.

Personnalité de la semaine de La Presse

Grâce au Dr Alain Moreau, les adolescents atteints de scoliose ne seront plus diagnostiqués et soignés de la même façon. Le chercheur, qui dirige le laboratoire de génétique moléculaire de l'os, a en effet mis au point un test permettant un diagnostic précoce de la scoliose et du degré d'intensité avec lequel la maladie se développera. Une percée majeure qui a valu au Dr Moreau d'être nommé Personnalité de la semaine par le journal La Presse en juin 2006.

Le CHU Sainte-Justine lauréat du « Prix Innovation en santé et sécurité du travail - Organisme public »

La détermination, la créativité et l'esprit d'équipe des menuisiers du CHU Sainte-Justine ont été honorés par la Commission de la santé et de la sécurité du travail qui a décerné à l'établissement le « Prix Innovation en S.S.T. » pour la mise au point d'un capteur universel de poussières à la source pour perceuse portative.



Prix innovation CSST: Luc Coulombe, Michel Chénier et Jean-Marie Beaulieu

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE L'ÉQUIPE DE DIRECTION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monic Houde (présidente)	Représentante de la personne morale
Ghislaine Larocque (vice-présidente)	Population
Khiem Dao (secrétaire)	Directeur général
Dr Richard Bélanger	Résidents
Lucie Bertrand	Agence de la santé et des services sociaux
André Bouchard	Université de Montréal
Raymond Boucher	Fondation
Jean-Claude Champagne	Ministère de la Santé et des Services sociaux
Marc de Bellefeuille	Corporation
Nadia Desmarais	Conseil des infirmières et infirmiers
Michel Desnoyers	Agence de santé et des services sociaux et autres régions desservies
René Després	Personnel non clinique
Dr Pierre Gaudreault	Conseil des médecins, dentistes et pharmaciens
Céline Goulet	Université de Montréal
Isabelle Jolicoeur	Conseil multidisciplinaire
Louise Lalonde	Cooptation
Sylvie L'Écuyer	Cooptation
Christine Marchildon	Fondation
Alain Nadon	Agence de la santé et des services sociaux
Robert L. Papineau	Gouvernement du Québec
Michel Pauzé	Fondation
Danielle Rémillard	Usagers
Dr Jean-L. Rouleau	Université de Montréal
Pierre Seccareccia	Cooptation
Hélène Simard	Cooptation
Michel Simard	Population
Dr Eve Riopel	Résidents
Dr Yves Théoret	Conseil multidisciplinaire

Membres ayant siégé au Conseil d'administration entre le 1^{er} avril 2006 et le 31 mars 2007.

L'ÉQUIPE DE DIRECTION

Khiem Dao	Directeur général
Pauline Turpin	Directeur général adjoint et directeur des opérations cliniques
Lucie Drapeau	Directeur des activités du Centenaire
Dr Marc Girard	Directeur de l'enseignement
Richard Labbé	Directeur des services administratifs
Ginette Leduc	Directeur des ressources humaines
Dre Lucie Poitras	Directeur général adjoint aux affaires médicales et universitaires
Raymond Roberge	Directeur de la planification et des communications
Dr Guy A. Rouleau	Directeur de la recherche
Jean Roy	Directeur du projet Grandir en santé
Angèle St-Jacques	Directeur des soins infirmiers et des services d'hébergement

RAPPORTS FINANCIERS ANNUELS 2006-2007

Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine incluant le Centre de réadaptation Marie-Enfant

ÉTATS FINANCIERS

FONDS D'EXPLOITATION	2006-2007	
	Activités principales	Autres activités
REVENUS		
Financement de l'ASSSM	250 618 168	
Contributions des usagers	4 468 908	
Ventes de services	3 107 420	
Subventions fédérales et autres organismes de recherche		27 642 884
Financement de la RAMQ (Résidents et internes)		5 364 391
Enseignement (Université de Montréal)		1 690 920
Services d'aides techniques		3 765 476
Aides à la communication		965 839
Autres revenus	12 559 686	248 211
TOTAL DES REVENUS	270 754 182	39 677 721
DÉPENSES		
Salaires	120 481 299	17 611 589
Avantages sociaux	50 363 621	4 951 168
Autres dépenses	103 298 825	17 479 482
TOTAL DES DÉPENSES	274 143 745	40 042 239
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE*	(3 389 563)	(364 518)

* Le déficit de l'exercice correspond à la cible budgétaire autorisée par l'ASSSM

FONDS D'IMMOBILISATIONS

Revenus par source de financement

ASSSM	18 567 676
Fondations	12 313 602
Recherche	1 021 338
Autres sources	980 030
TOTAL	32 882 646

FONDS D'EXPLOITATION

Dépenses par secteur d'activité

Secteur	Dépenses	%
Services diagnostiques et thérapeutiques	98 009 213	35,7
Soins infirmiers	55 658 546	20,3
Réadaptation	18 044 232	6,6
Services ambulatoires	15 673 892	5,7
Soins spécialisés à domicile	1 095 217	0,4
Enseignement (soutien)	2 407 916	0,9
Services de soutien	11 981 399	4,4
Services administratifs	17 542 347	6,4
Services techniques	34 506 778	12,6
Santé publique	72 617	0,0
Dépenses non réparties	19 151 588	7,0
TOTAL	274 143 745 \$	100%

TABLEAU DES ACTIVITÉS 2006-2007

	2006-2007
Admissions	18 749
Jours d'hospitalisation	120 707
- Courte durée	107 013
- Longue durée	6 503
- Réadaptation	7 191
Soins de jour - traitements	24 054
Réadaptation	
- Heures de prestation de services	188 787
- Nombre d'usagers	6 475
Bloc opératoire	
- usagers	10 581
- % chirurgies d'un jour	51,7%
Accouchements	3 464
Visites à l'urgence	60 561
Consultations externes	198 227

PRODUCTION

CHU Sainte-Justine
Bureau de la direction générale - Planification et développement
et Communications et affaires publiques
3175 Côte Sainte-Catherine,
Montréal, H3T 1C5

RÉDACTION

Bureau de la direction générale - Planification et développement
et madame Aurélie Olivier

PHOTOS

Claude Dolbec et Stéphane Dedelis

CONCEPTION GRAPHIQUE

hatem+d, hatem.ca

ISBN-978-2-89619-126-0